

# ملاح طريق المتاهات

#### بين الصفاء والتعكير







ماشم إبراميم العلالي









2009 - 41430







# ملاح طريق المتاهات

بين الصفاء والتعكير



ماشم إبراميم الهلالي



2009 - 1430







جميع حقوق الطبع محفوظة للمؤلف 1430هـ - 2009 م ©



All copyrights are reserved © 2009G



## استرسال

#### زمني وبيئي

فكر خواطر تصرفات حديثة قديمة

لقاءات بين اشخاص هم صالح عبدالرحمن، وعابد مخلوف، وسعيد عبدالواحـــد وفخرى رستم، ونصار ولي، وفوزي عبدالستار، وابراهيم عبدالغفار، وموسيي بهاء الدين، وتامر فضل الله، وبكر الرشيد، ووجدى شريف، جمعت بينهم الظروف ايا كانت زملاء عمل، او مراجعة دوائر لمصالح لهم، او حضور مؤتمـر او مندوبين عن انفسهم او شركاهم مؤسساهم ألخ. وبدأ النقاش كلا يعبث في ذكرياته، ويقدح ذهنه، ويداعب قريحته، ويعطى من عصارة تجاربــه وخبراتــه ويتحدث بما تمليه عليه قريحته من افكار وذكريات واراء ومقارنـــات يعقدهـــا خلال زهاء نصف قرن من الزمان، وهذا هو متوسط اعمارهم وما قد يكونــوا مشتركين فيه في هذا العالم وما حدث من تطورات وملاحظات كلا يبدى فيها برأيه، سواءا اكان متفقا مع الاخرين او مختلفا معهم، المهم انه كون رأيه عن فترة زمنية محددة ومعينة، وكيف كانوا وكيف اصبحوا، ليسوا هم فقط ولكن مـــع مجتمعهم ومحيطهم الصغير والكبير ومع امتهم وشعوهم ومع ماكان وما صار وما لا يزال سائرا في طريقه ينمو ويتطور وانجازات تحقق واخفاقات ونجاحات. إنهـم يتحدثوا من غرفة كبيرة بها كنب وكراسي فاخرة والبعيض يحمل جهازه الالكتروين للاتصالات (الجوال) والاخر يضعه على الطاولة او المائدة المتواجدة في الغرفة، أهم في هذا المبنى الاخر الحضاري امام هذا البرج الحضاري الحديث الذي يعتبر من اعلى ابراج العالم، حولهما من تلك الكباري والانفاق والطرق الحديثة، فإذا نظرت من النافذة في الدور الرابع الذي هم فيه، ترى مواقف السيارات حيث تقبع سيار هم الحديثة والاقتصادية سواءا اكانت صغيرة او كبيرة الحجم، ولكنها تؤدى الغرض المطلوب من انتقالاهم.

صالح عبدالرحمن: أنه مازال يبحث عن شئ سوف يؤدى فيه انحازا ونجاحا، ويعود عليه بالنفع له او للآخرين، وهذا ما يراه الجميع الذين يحاولوا بان يــؤدوا شيئا ما، يكون نافعا ومفيدا، في الجتمع الذين يعيشيوا فيه، او على الاقـل بـان يجدوا الملاذ الامن الذي يقضوا فيه وقتهم بشئ نافع يقضى على الوقت الذي قله يكون له اضراره وعواقبه الوخيمة إذا لم ينشطوا يؤدوا ما يذهب عنه الكســــــل والمرض وسوء الفكر والتصرفات الخاطئة والمسئية في احيان كثيرة، مـن جـراء وقت الفراغ والتشتت والضياع، بين الليل والنهار. إنها الحياة المليئة بــالاحداث والتعقيدات ولابد من ان نتعامل معها ونواكبها حيث نتفاعل معها، ولا يمكـــن بان نكون في و داى وهي في واى اخر، وأن نترك انفسنا في اوضاع مأساوية من ضياع وفقدان للكثير من العناصر والصفات والخصائص. إنها مشاعر مضطربة بين الحين والآخر، يفكر المرء اين يذهب، وما يمكن بان يعمل، هل يذهب إلى زيارة اهل والاقرباء، ام إلى الاسواق، وعما يمكن بان يكون الحديث من التطرق إلى تلك الاحداث العامة والخاصة، او ما يمكن بان يكون عن حضارة اليوم التي تشهدها الكثير من الجتمعات واصبحنا نندمج فيها وننبهر بها، نظرا للأختـــــلاف الكبير في اسلوبها ونمطها عن القديم الذي ايضا له رونقه وجماله وتميزه، وما يحب المرء بان يظل هذا الطابع القديم متواجدا سواءا بصورته المعتادة والطبيعيــة او ان يتم تحديثها بالحفاظ على نفس الطابع والقالب الذي يحافظ على عبق التاريخ فيه، التراث القديم الذي هو الاصل في ما يتم انجازه وتحقيقه الان وفي عصرنا الحلضر من كافة تلك النماج الحديثة والجديدة. إن هناك الكثير من تلكك الانجازات الحديثة العملاقة التي لم تكن في الحسبان، ولكن التطور الحديث والذي يسير في

طريقه ملبيا ومشبعا للرغبات المحتمعات التي تتوافر لديه الامكانيات لذلك مرن توفير مثل هذه المواقع والاماكن التي سوف تجدب الناس إليها للكثير من الاغراض من تسوق وتتره ومطاعم وتسلية وكل يمكن بان يكون له دوره في التعامل مع المحتمع والناس من بيع وشراء ودعاية واعلان وعرض كل تلك المستجدات ايضا من عروض مختلفة تتناسب مع المحتمع وعاداته وتقاليده، في اوقاته المعتادة ومناسباته المختلفة من اعياد وخلافه. إن هناك الكثير من تلك الاسماء الجديدة التي اصبحت منتشرة سوبرماركت هايبرماركت مول مراكز واسواق تجارية بها الكثير من تلك الاسماء التجارية الاجنبية العالمية قديمها وحديثها، والتي تسوق بضائعها في العالم، ايضا اصبح هناك المصرف الالى او الائتمان التعاملات المالية من نقد فورى او الكتروني عبر كروت الصرف الالى او الائتمان او عبر التواصل التلفزيوني او التليفوني او الشبكة العالمية للمعلومات.

عابد مخلوف: هل اذهب إلى ابى او امى واخوانى واخواتى الذين يعيشوا معهم، رغم اننى مشغول فى عائلتى وعملى، ولكنى لابد من ان ازوهم بين الحين والاخر، وان لا يكون هناك تبادل الاحاديث فى كل حديد من اخبار يمكن بان يتم التطرق إليها بين الحين والاخر. ويمكن بان اخله معى من تلك الاشياء التى قد يحتاجوا إليها او يعجبوا بها، او ما يجب بان اجله شيئا ما ادخل به عليهم ولا ان اترك الامور تمر بدون ان يكون لى ما اقدمه ايا ما يكون، فهذا قد يحتاج إلى فكر، وقد الاحظ ما هم فى حاجة إليه مما يشتهوه او ما قد اجده متاحا فى طريقى إليهم او من تلك الاماكن التى اذهب إليها واجله فيها اشياء ممكن بان احتفظ بها حتى اقوم بزيارهم، سواء كان الزيارة بمفردى او ومعى ااحد من افراد عائلتى.

سعيا عبد الواحد: انه انتهى من عمله و دوامه من الصباح حتى الظهيرة و لا يجد ما يمكن بان يؤديه من اعمال سوى بان يذهب إلى الاسواق يرى ما يمكن بان تأتى به من تسوق او التعرف على ايا من المستجدات في مجتمعه النشط بالحركة من بيع وشراء ومعاملات على مختلف المستويات افراد وجماعات من يبع ومـــن يشترى بالقطاعة وبالجملة. او انه يخرج فقط من اجل الخروج والهـروب مـن الوحدة والممل الفظيع الذي يمكن بان يصيبه إذا ظل قابعا في مترله لا يؤدي أيــة شئ نافع او مفيد او يعود عليه الخير، بل قد يؤدي إلى اليأس والاحباط وحالة من الاكتتاب يصاب بها، وهو في غنا عنها، وإن لا يقع فريسة الافكار السـوداوية وأن يصبح في حالة غير مقبولة ومرفوضة من نفسه قبل الاخرين، والكسل ايضا الذي قد يخدر حسمه ويؤذيه ببطء يؤدي إلى خطر حسيم فيما بعد. إنه يحاول بان يجد اية شئ من كل ذلك وان يصل إلى ما يريده من غايـــات لا يعلمــها ولكنها قد تكون من تلك الاشياء التي تتوافق واهتماماته، وما تكون فيها مــن تلك العناصر الواضحة المعالم بالنسبة له، وما هو خفي عليه اية من تلك المستجدات والتي لم تتضح بعد له، او في انتظار وصلها او انزلوها إلى الاسواق، وما يمكن ابن يقوم بعد ذلك من التعامل معها، والاستفادة منها في تحقيـــق مـــا يريده مما يعود ايضا عليه النفع والخير والفائدة، وتعطيه دفعة إلى الامام، او احراز تقدما ما في طريقه نحو ما هو افضل واحسن.

حسين لبيب: إنه العمل الذي يتذكره الان، بالدوام والحافظة على الذهاب صباحا وقضاء الوقت في مكتبه، ومع الآخرين من الزملاء من الموظفين، وما يمكن بان تيم من انجاز مهام وما قد يحدث من احداث اثناء فترة العمل، ومن احاديث يتم تبادلها مع الزملاء والقيام بالاعمال التي يمكن القيام ها في هذه الفترة، والاختلاط مع كل تلك الانماط البشرية المختلفة والمتنوعة الستى اعتداد التعامل معها وتكوين علاقات عمل وطيدة معهم، وما يمكن بان يكون هناك

من تلك الاوقات التي يتم فيها الانشغال بالاوراق الرسمية التي يريد كلا ان يتنهى الحراءاتها بشكل او بآخر، وفقا لظروف كلا منهم.

فخرى رستم: إنها العودة بالذكريات إلى الماضي القريب والبعيد وكيف كانت الاحوال والظروف والامور تسير في مسارها، وما قلم تطورت واختلفت وتشعبت ووصلت إلى ما هي عليه الان، من هذه الحالة وهذا الوضع الذي هـو عليه. إن هناك اختلافات شكلية و جذرية قد حدثت في حياته، وما قد تبلور عنه من اوضاع يمكن بان يكون له دورها في تحقيق انجازات مما يمكن بان يكون رغباته واجتياجاته الشخصية، وما يمكن بان من تلك الاولويات الاجتماعية والحيوية والتي تتوافر له فيها الامكانيات والقدرات لتحقيق ذلك، وعليه ان يستفيد من هذه الفرص المتاحة الان، وانه يعلم ولو بشكل خفي بالها فترة نشاط ووفرة في اوج ازدهارها، والتي عادة ما تكون في حياة كل انسان، سواءا ادرك ذلك ام لم يدركه، واستطاع ان يستفيد منه كما يجب او لم يستطيع و لم يحقق ما يريده من نجاح، وقد يكون هناك تلك الجهود التي تضيع هباءا منثورا، ولذلك فهو يحاول بان يركز اهتماماته ويسير في الطريق المؤدى إلى ما يراه مناسبا وملائما له، في هذا الاطار وهذا الشأن. هناك من يجلس ويظل في مكتبه لا يتركه ولا يتحرك منه طوال فترة دوامه اليومي، إلا للضرورة القصوى، ولكنه هو من النوع الكثير الحركة، والتي لا يجلس ويظل في مكتبه إلا فترات قليلة، وبحيث انه لا يتواجد باستمرار لمن يأتي لزيارته ولا يجده، فإنه دائما في زايرات إلى بـــاقي الموظفين ومراجعة الادارات الاخرى، والقيام بكل تلك الاعمال السيتي تــؤدى خارج مكتبه، وحين يعود بانه يراجع ويحصى ما تم القيام به، والقيام بكتابـة التقارير الادراية والاحصائية والمحاسبية اللازمة في هذا الشأن، وما يمكـن بـان

يعرضه بعد ذلك على المستويات الادارية الاعلى. هكذا يتم القيام بادءا م\_\_\_هام وظيفته.

بكر الرشيد: إنها مسارات نحاول جميعا بان نسير فيها ونجد كل هذا الذي اصبح متوافرا، او يجب بان يكون متوافرا، لدينا وما قد اصبحنا مسئولين عنه، وما قدمه هناك من اطراف اخرى واشخاص قد جاءوا إلينا، وهناك من رحل عنا. وإنهــــا الخبرة التي اصبحنا نتميز بها عمن هم جاءووا ويريدوا بأن يجدوا لهـم اوضاعـا جيدة بل ممتازة ومستقرة، وأن يكون لهم مستقبل مشرق مزدهر مما يمكن بـــان توفره الوظيفة وجهة العمل الذي ينتموا إليه، وبالطبع قد يكون هناك الكثير مما يميز البعض عن الآخر من حيث مرور سنوات الخبرة التي تؤدى دورا كبير في اداء العمل والقيام بكل تلك المهام بشكل وبصورة افضل ممن ليس لديهم خبرة يعتد بها، والهم في حاجة إلى مثل هذه الخبرة والتي تأتي من خلال الاستفادة من خبرة الاخرين، او التدريب من خلال الدورات التدريبية التي تتم داخل وخارج الموقع العمل، والتي ايضا يمكن بان تتم بالدعم الوظيفة او الخاص وهناك الكثير من تلك الخصائص الاخرى التي تميز كل موظف وكل شخص عن الاخر، وفقا لظروف كلا منهم، واهتمامات كلا منهم، وما يمكن بان ينجزه ويحـــرزه وبقدمــه او يستعرضه بالشكل والاسلوب الذي قد يلاقي القبول والاعجاب، او خلاف ذلك ويكون هناك ذلك الحاجز الذي اما بان يقوم بالمزيد من المحاولات وبــــذل الجهود اللازمة فهذا الشأن والوصول إلى ما يردي تحقيقه من نجاح بعد التعرف على اسباب الفشل ومقومات النجاح، والوصول إلى ما يريده ويسعى إليه، او ان ينتظر الفرص الاخرى التي تأتي أو لا تأتي مرة أخرى لما يمكن بان يتم تحقيق ملا يحقق به تقدما في فرصته الوظيفية وبالتالي تحقق انجازا يفخر به، وينقذ نفسه من الروتين اليومي والملل الوظيفي الذي قد يقع ويظل فيه، ويعيش في هذه الدوامـة

إلى ان يحال على المعاش او يحدث انتقال من وظيفة إلى اخرى او من موقع إلى اخر وهكذا.

وجلى شريف: إنه ايضا النمو السكاني والامتداد العمراني والانشاءات المدينة في المحتمعات والتي اصبحنا نراها من حولنا تنشأ وتترعرع، وما هو من انجازات العصر الحديث، وما هو من الابتكارات الذاتية وتحديث القديم، وما هـو مـن الحضارة الحديثة، وانجازات العصر الحديث الذي نعيش غماره، وما كان متوافرا من انجازات حضارية في العالم المتقدم واصبح متوافرا في دول العالم النامي، من كل تلك المظاهر البراقة من ابراج شاهقة العلو تناطح السحاب، ضخامة الاسواق والمحلات التجارية والكبارى والانفاق حول المدن وداخلها، والنظـــام الامــني والمروري الحديث الذي ينظمها ويتابع سيرها وامالها، باستخدام احدث الوسائل والاجهزة الالكترونية والحضارية في هذا الشأن بما ضمن امن هـذه المحتمعـات والبعد عن كل تلك المشكلات القديمة التي كانت متواجدة فيما مضى من الزمان من عشوائيات وبدائيات في تلك المجتمعات التي بدأت تختفي تدريجيا، او يتم تحديثها وفقا لهذه النماذج المتحضرة بالاسلوب العصرى والحفاظ قدر المستطاع على الطابع والهوية العربية الشرقية. إن في الماضي كان من يسافر إلى الخارج وخاصة دول الغرب يأتي وما الكثير مما قد اهره من مظاهر الحضارة الحديثة وانجازتها الرائعة في الابراج والاسواق والنظام ووسائل الموصلات والاتصالات والمعاملات الادارية والمالية وخلافه مما كان يتميز به الغرب في تلك الاونة، وما لم يعد كذلك هذا العصر، الذي شهد النهضة الحضارية الهائلة اليي غيرت المحتمعات والبشر ايضا من انماط سلوكية تكاد تكون قريبه من الغرب، ولك\_ن هناك مازال التمسك بالكثير من العادات والتقاليد بشدة حيث الكثير مما يتم رفضه من عادات وتقاليد الغرب، وما فيه من انحلال وتفسخ خلقي مرفوض كما

وقالبا، ولذلك في حدث ايضا من تلك المغيرات السياسية التي ادت إلى انطلاق نظام عالمي جديد والهيار الكتلة الشرقية التي كانت متملثة في الاتحاد السوفيتي وانتهاء عصر الحرب الباردة التي ادت إلى ظهور نوعا جديدا من الخطر وهو الارهاب العالمي الذي يعصف بالدول كبيرها وصغيرها، ولا يفرق بين الابرياء والمدينين وغيرهم، اي انه يضرب بشكل اعمى يصيب به من يشاء بدون وعي او تمييز، وهذا هو داء هذا العصر والخطر الذي اصبح متواجدا ويحتاج إلىمعالجة، السموات المفتوحة التي اصبحت متواجدة مع انتشار الاقمار الاصطناعية، والتي تبث الالاف من المحطات الفضائية والتي اصبح الجيمع يستقبلها في بيوهم ومقار اعمالهم، والتي اتاحت الكثير مما لم يكن معتادا عليه من اعلام وحرية في الـرأى والصحافة والكثير مما لم يكن معروفا من قبل بهذه الصورة وهذا الشكل وهــــذا الكم الهائل من البرامج التليفزيونية الاعلامية والسياسية والثقافية والتعليمية المحتمعات البسيطة بساطتها، التي كانت تعيش فيها، ووسائل الحياة المعروفة واساليبها السهلة والممكنة، فأصبحت غير ممكنة، وهناك الوحدة والعزلة والقسوة في الحياة التي تحتاج إلى ان يتم التعامل معها بالاسلوبها الحضاري الصعب ونتلقلم مع متطلباتها ومعطياتها، وما يحتاج إلى ان يكون هناك شخصيات غير ما نشأ عليه الجيل او العهد القديم مع العهد والجيل الجديد، والذي ايضا يلاقي صعوبة وليس بالسهل كما هو متوقع التعامل مع هذا العصر الذي نجد بانه يحتاج إلى ما يمكن بان يتم التعرف عليه جيدا معرفة خصائصه والتعامل معه، بما يتماشي معه، ويحقق انجازات توافق طبيعيته الحديثة.

نصار ولى: إذا اننا قد اصبحنا في واقع مختلف وان كنا نحاول بان نجعله ولـو في خيالنا كأنه هو في السابق، وكأن ما يحدث لا يهمنا في شئ ونحاول بان نقاوم كل ما قد يتعارض مع ما لا نرغب فيه مما يتعارض مع قيمنا، وما يمكن فيه بان يتواجد لدينا من كل تلك السلبيات والتي قد تأتي بشكل اقوى منا مع ما قــــد يستجد من كل تلك الانجازات الحضارية التي نعيشها، ونرى فيها كيـــف مــا يحدث من تطورات من امور هي من تمتطلبات الحياة، ولا بد ان يحصل على هذا الذي كنا نسمع عنه، في تلك الدول المتقدمة حضاريا، واننا ليس اقل منهم في ما لدينا من امكانيات وقدرارت وعلوم ومعرفة وخبرات وان يكون هناك تلك الابواب المفتوحة او الانفتاح ولكن بما يحقق لنا ما نريده من حضارة حديثة ومتقدمة، مع الحفاظ على عاداتنا وقيمنا وموروثاتنا وكل ما يمكن بان يكون من تلك الاشياء الجميلة والاصلية في حياتنا، وبطابعنا المميز. وان ما يمكن بان نفخر به من كل تلك الانجازات الحضارية تكون مما يمكن بان نفخر به بما استطاعنا تحقيقه وانشاءه لدينا في مجتمعاتنا وانه لم يعد هناك ما يمكن بان يتواجد في الخارج وليس متواجد لدينا، سواء اكان من السلع المختلفة والمتعددة الحيوية والضرورية والكمالية ايضا، بحيث اصبح هناك دعم للسلع الوطنية واستراد السلع العالمية من ماركات عالمية اقليمية وما يمكن بان يكون هناك من الوكـــالات او الشــراكة والاسماء اللازمة والمشهورة والموثوق بها في العالم، واستخدام الاساليب الحديثة في الدعاية والاعلان والتسويق والمعاملات التجارية المتنوعة السهلة والميسرة. وأنــه هناك كذلك الخدمات الحديثة في كافة المجالات والميادين. فهناك تلك الانشاءات العمرانية المدينة وما هو متوافر في ميادين الطب والهندسة والعلوم والتجارة والموصلات والاتصالات وخلافه، وان يكون هناك تلك القاعدة الصناعية والبينة الاساسية التي يتم الاعتماد عليها في البناء والتعمير والتطوير والتحديث والمواكبة حضاريا ومواجهة كافة التحدياث.

فوزى عبدالستار: إنه العالم الكبير قبل الصغير الذي نعيش فيه، إننا نحيا ولدينا الكثير من تلك الاولويات والرغبات والاحتياجات، والسبى تمستزج بالمشاعر والاحاسيس التي تنتابنا وترى كيف يتبلور الوضع، وما هي كل تلك الجوانــب المتواجدة بحيث يمكن بان نعيش معها، وبالاسلوب الامثل والمناسب في تحقيق كل ما نطمح للوصول إليه بصورة او بأخرى. أنه حين يرى كل شع جميل وحضاري وحديث يبتهج قلبه، ويجد لديه رغبة شديدة بان يسهم ويشارك في هذا المعترك الحضاري الحديث بما يؤدي فيه مما يحقق مزيد من الرقى واضافة ما يمكن اضافته بما يلائم ويناسب الوضع الجميل الذي يتواجد عليه الحال الذي قل وصلت إليه المستجدات والتطورات. إنها بلاشك فيها الكثير من تلك الامكانيات والقدرارت والانفاق الكثير الذي وصل بها إلى مثل هذه المستوى، وإنها انجلزات ليست وليدة الامس، ولكنها نتاج الكثير من السنين والكثير من الجهود التي بذلك، وما اصبح سهلا ومسيرا في التعامل معها، بمثل هذا الاسلوب والذي يتم وفقا لآلية حديثة تحافظ على هذا المسار في هذا التطور الحديث والذي يجذب إليه الناس من مختلف الفئات والاعمار والاجناس للتعامل معه والحصول على القبول والاعجاب بما تم تشييده من مثل هذه الانجازات الحضارية التي فيها الكثير مــن تلك اللمسات الهندسة والدعائية والوضع المريح في الحصول على ما يرديه كـــل فرد او جماعة بشكل مقبول وسهل وسريع ومتنوع بكل تلك البدائل والاضافات الاخرى التي قد تتواجد من بضائع وسلع وحدمات تنافسية دعائيـــة. إنهـــا اذا مساهمة ومشاركة في نفس الاتجاة وان كان بشكل مختلف ووفقا لتميز واعتبارات عامة و خاصة في هذا الصدد.

إبراهيم عبدالغفار: إنني في غاية النشاط واؤدي واجبي بقدر استطاعتي ولا ابخل باية مجهود او اموال او علاقات في هذا الخصوص، واسير في طرقي سعيد حزين وفقا للظروف التي امر بها ونمر بها جميعا، او بمعنى احر اصبح هناك من يشاركني نفس الوضع والمشاعر والاحاسيس ولم اعد بمعزل وانما وسط الاحداث وامر بمختلف الظروف. انني لا افكر كثير في اخطاء الغير كما هي بالنسبة لي، ولكنيي احوال دائما الاصلاح والتعديل والتبديل والاضافة لما فيه الخير والصلاح، في كل ما قد يحتاح ذلك إليه. إنها قد تكون مسارات صعبة ومعقدة، ونحتاج إلى نعالج كل ما قد صعب علينا، ونرى باننا في وضع قد تأزم كثيرا، ونحتاج إلى مخرج من كل ما ألم بنا، هما وغم. على كلا انني اجد بان هناك علاقات تلقائية تحـــدث ومناسبات نجد انفسنا فيها بشكل او بآخر. أنه يفكر ما هذا الذي اصبحنا فيــه ونعيش نعاني ونشتكي مما يحدث من حولنا من تطورات ليست على البال. أنهــــا العلاقات القوية والمتينة ثم التي تختفي وتضمحل وتتلاشي، ثم ما قد حدث مــن تطورات قد تؤدي إلى الهلاك وان كانت ببطء شديد والنتائج معروفة مسبقا او محسوبة وفقا لتجارب وحبرات في هذا الشأن. إنها قد تكون الانانية والتي قد نجد بانها تتضح من خلال جوانب كثيرة يمكن بان تؤدى إلى كوارث تحدق بنا، ونريد السير في الطريق السليم والسوى والصحيح.

موسى بماء الله المطلوب القيام بها في المحتمع من حيث الاجراءات السي مسار محدد وواضح المعالم. كان هناك نظام في المحتمع من حيث الاجراءات السي تتم في الاطار الذي يسير فيه المواطن من ولادته وحتى وافاته .... من اكما كل تلك الاجرااءات الادارية ثم بعد ذلك الحفاظ على كل تلك الحقوق والواجبات التي لابد من الاندماج فيها من مناسبات اجتماعية تتواجد في المحتمع من فررح ومختلف تلك المناسبات التي تتواجد ... هناك تلك الجهات التي تدعم مل

يجب القيام به من خطوط في هذا الشأن تضمن الحصول على ما يريده المواطن من تلبية لرغباته واحتياجاته، وفقا للنظام المتبع سواءا كان هذا الاجراء مجانا و برسوم لابد من استيفائها. إلها الخبرة التي تتواجد وما يمكن القيام به بما يجب ان يتم في هذا الشأن من عطاء للخير ومنع للشر والذي سوف يحدد الكثير من تلك النقاط والجوانب التي قد تحتاج إلى من يبرزها في هذه المرحلة التي نمر بها في الحياة وما يمكن بان تكون عليه الظروف التي تمر.

تامر فضل الله: محاولات للحصول على كل شئ، هل هي انانية، أم انه الطمع، من اية نوع، هل هو رغبة شديدة في الحصول على المال والمتاع وكافـة تلـك المقتنيات، وكل ما يمكن من متع الحياة، وساءا من حيث ما يمكن بان يكون من علاقات اجتماعية ممتازة مع الاهل والاقرباء والمعارف والاصدقاء، وان تتواصل باستمرار للتعرف على المزيد من المعلومات التي من الممكن بان نفتح لها ابـواب من الحصول على مختلف الرغبات والاحتياجات من عقارات واثــاث وامـوال وسيارات ومجوهرات وهكذا نحاول بان نجعل الحياة جحيم لمن معنــا، ونحـاو الاستفادة من ذلك ومن اجل كل هذه المميزات التي سوف تكون، وما يمكن بان ينحصل عليه من دعم وتأييد ومن علاقات احرى البعيدة عن الماديات والاموال والمصروفات والانفاق، وما ليس فيه إلا الحصول على الاستشارات التي من شألها بان تساعد على الوصول إلى اساليب مبتكرة في التعامل مع مختلف تلك الجوانب الصعبة التي تتواجد تحت مختلف تلك الجوانب الصعبة، التي تتواجد ومن شــاها بان توطد تلك العلاقات وان يحصد كل ما يمكن من خلال ما سوف يتم التفاعل وساعات وايام تمر فيها مجهود يبذل من اجل قضاء الوقت في تحمل المسعوليات والالتزامات ألى اخر تلك القائمة من الاعباء الحياتية. إنها استطاعت بان تحيــــــل

الحياة إلى جحيم، والها قد اصبحت لا تجد لها شخصية إلا بان تقلد وتسير بشكل تلقائى او عشوائى فى نفس الدائرة من تصاحيه، رغم كثرة الانتقادات ونحاولة هدمه وهدم كل ما قد تم انجازه من خلال مراحل العمر فى صراع مرير وكفاح شديد مع الحياة، مرورا بالكثير من التجارب حلوها ومرها سهلها وصعبها، وعلاقات شائكة ومعقدة مع المجتمع بكل ما فيه من مستويات اجتماعية وانسانية مختلفة ومتنوعة، وكل تلك المعاملات ايضا التى فيها المكسب والخسارة والوصول إلى تلك المرحلة من خبرة وفكر ورأى ونضج ومحاولات من اجل التعامل الصحيح مع الحياة من خلال كل ما مر به من تجارب وعلم وحسيرة ومعرفة والكثير مما تم اكتسابه وفقدانه ايضا. إنه العمر الذى يمر والوقت الذى يضيع ... انه مازال فى وضع يفقد فيه الكثير رغم ذلك فهو صامد محاولا الاستمرار والقيام بكل ما يمكن ايتانه من مهام واعمال من خلال خبراته والحياة التى احتك بحل مر بها، واستخلص منها العبر والعظة والكثير مما تعلمه من مدرسة الحياة.

هارون متولى: سأكافح واناضل فى سبيل اعلاء حضارى، سأبذل لمحتمعة ومحلل وميدانى جهدى ودمائى، ولن اتوانى او اتقاعس فى سبيل محد لأوطانى، لن اخجل من ايامى رغم آلالامى واحزانى، او اعمامى او خيلانى، او اصحابى او جيرانى، فهذا وطنى وهذا هو كيانى، فقد ربانى اهلى ومجتمعة رعانى وحمانى، فسرت فى طريقى ... تعليمى وعملى وعلاقاتى ومعاملاتى، فهناك صوابى وهناك اخطائى، والرحمن من عثراتى نجانى، فانا الان ثمرة عملى وانجازتى فى دنياى، وسيظل معى والله ويحفظنى ويرعانى.

بعد هذا اللقاء وهذه المناقشات او الاسترسال فى خواطر كل منهم بما يريد بان يصرح به ويقوله ويعلن عما فى داخله وما يقلقه، وقد تعرف كلا منهم بشكل او بآخر كيف يفكر الاخر، وما هى تلك النقاط التى تؤرقه، وكيف يرى نفسه فى زمانه، وكيف تسير ايامه باحدثها ورد فعله تجاة كل ما يحدث من حوله فى حاضره كما حدث فى ماضيه، وما هى ملاحظاته او اهتماماته ووجهة نظره، العامة والخاصة. ان كلا امامه مشروبه البارد او الساحن على المائدة او الطاولة التى امامه، يرتشف منها كل فترة رشفة تبل ريقه وفهو اما متسمع واما يتحدث ويتطرق الى الامور وينير بكلماته تلك الجوانب فى الحياة.

#### رؤية ضبابية

اختلطت عليه الامور

لا يدرى هل هو في الماضي يعيش

ام انه فی الحاضر لا يعرف ماذا يحدث وما يدور

انه مازال في دوامة الاحداث

التي تعني انه في الحياة

من ازمات ومخاطر ومجازفات

ومكسب وخسارة سوف يفرح ويحزن

والفرح قليل والحزن كثير في هذا السوق الكبير

انه لجأ إلى ركن فيه يسكن ويراقب ويشاهد

هذا الذي اصبح وصار

وما حدث وما يحدث وما سوف يكون

وما سوف يستجد وما سوف يذهب ويزول

أنه مازال في غربته في الحياة

رغم انه بين الناس من الاهل والمعارف والاصدقاء

ولكنه اصبح بفكره عنهم مشغول وهم كذلك بفكرهم بعيدين

الهم في وادى في اقصى موقع عنه بعيدين

بافكار واراء في ازدحام وفيها صحراء

وانه في وادى اخر مرة مزدحم لا يستطيع المسير

ومرة متصحر لا يجد فيه إلا السراب

انه مازال لا يدرى

ايعيش في الواقع المر ام في الخيال الكئيب

هل هذا هو الوهم الذي اصبح حقيقة

ام انه مازال فی الحلم لم یفیق انه علی کل حال ادرك ذلك الان الوضع والحال الذی لابد منه بان یعود کما کان وان یبدأ من جدید ... ان کان هذا غیر مستحیل ان لدیه الکثیر من الخبرات والمعرفة والتاریخ انها الحضارة والکون الذی نعیشه ولکن لا یوجد لدیه من التغییر إلا القلیل وهناك النسیان والمسافات والصعوبات و کل ما فی الحیاة من اسوار...

نعيش نطلب الانتصار من سحب الافكار ... التي تأتينا ولا تحمل معها الاخطار فنجد انفسنا قد الهزمنا فنجد انفسنا قد الهزمنا في معارك ليس فيها ابطال ولأننا انغمسنا في متاهات الحياة ولا نجد المرشد او الدليل الى طريق النجاة او إلى بر الامان .. من شر هذا الزمان وان كان عصر تفتحت فيه العقول ولكنها الغفلة التي فيها نعيش والخوف من ثورة البركان والذي سيكون والذي دمار والهيار الذي كان والذي سيكون والذي دمار والهيار

قال لى: لعل وعسى

ان اجد ... هذا الشئ البعيد ... او ما قد يكون هذا الشئ الجديد

أنه قد يكون شئ نافع مفيد لمن هو فى ألم ووجع شديد

إنه الروتين اليومى المعتاد الرتيب المعيد قد يصبح هناك تعب ووهن شديد بعد عمر مديد

وان وقد یکون هناك تجدید او تحدیث

فقد اختفى الجميل القديم وكل جوهرى بالتحديد مما ينفع ويفيد

لفترة تستمر رغم التبديل والتغير والتعديل وليس فقط شكلي او ظاهري فقط فيه خادع للناظرين

تسلط علينا عدو قديم جديد غاشم مريد اسقطنا في هاوية ليس لها قرار مرار ظلام مع تقييد

إنها لعنة وعذاب حلت بالقريب والبعيد وهناك مزيد ودوامة منها الخروج بجروح نحو البر ليس بالقريب بل بعيد

## من نافذتي الجميلة ...

ارى الحديقة ... فيها حشائش وزهور جميلة بديعة ... بشذاها وعطرها عبيقة وارى الطيور المغردة الصغيرة... واسمع غنائها فى ارجاء عديدة ... واعيش معها احلاما جميلة

والسماء الزرقاء الصافية البعيدة والقريبة ... تتبلد بالسحب الكثيفة فتأتى الامطار الخفيفة او الغزيرة .. تروى ارضا وترحم نباتا وكائنات كثيرة

من نافذتي الجميلة

ارى شوارع ذات تخطيطا جميلا ... خدمات كثيرة لمواصلات بطيئة او سريعة كثيرة او قليلة

وسيارات وعربات كبيرة وصغيرة فى انسيابها عديدة رائعة عديدة

ارى جماعات من اباءا وامهات واطفالا وشبابا ورجالا فى ذهابهم وايابهم لإعمالهم ومهام حياقهم

مدراس ومستشفیات و محلات و مصالح و دوائر الحیاة الکل فیها یسیر بفرح بحزن بجد و کد المهم بان یدوم

وعلى الجانبين محلات واسواق وتجارة رائجة كثيرة وازدحام من بشر تريد بضائع وسلع باهظة او زهيدة

من نافذتي الجميلة

ارى ابخرة الدخان من اعمدة مصانع كثيرة كثيفة للسماء تضاهيها برمادها للأعالى بعيدة

وارى عمالا في ورديات تغدو وتروح نشيطة ... لاداء مهام جادة وعظيمة

وبضائع غزيرة فوق شاحنات عملاقة كبيرة ... لتمد بها مدن ومجتمعات في حاجة إليها شديدة

من نافذتي الجميلة

ساعة اظلها ويوم ببياضه وسواده واسبوع اراه وشهر يهل وعام يمر وحقب تنقضى وحياة بجدها وهزلها تعيشها

#### بيت على الاغصان

وارض وسماء بلا شطآن ونسر جارح يطل على الاوطان

و نهر جاری علی مر الزمان وطریق نسیر فیه بنور وعلم وایمان

ونخاف ان نضل فنهوی فی جحیم ونیران واروع ما یروی لنا الایام علی مر الزمان

من حكايات وقصص فيها عبر ومأسى وفكاهة ونسيان وسجلات لنا فيها بياض وفيها سواد وفيها الوان

وتأريخ لنا فيه ..و ذكريا واحداث وتاريخ وامجاد الاباء والاجداد فيه بريق ولمعان

ترويه لنا الايام بدمائهم وكفاحهم في تلك الازمان

### انطلاقاته ... ترهاته

ردهاته ... هیلماناته اثاره ... مبانیه ... قصوره ... حضاراته

جوار منشآته

من صغره حتى مماته تربيته نشأته علاقاتاته معاملاته

كيف نلمع له آرائه افكاره منطقه كلماته ملحقاته حتى يكون لها معانى ودلالاته ومغازيه فى حواراته ومناقشاته

ويكون فيها شعوره واحاسيسه ووجدانياته وتنمو له ملكاته ويحقق ذاته وانجازاته حتى يشارك في فكر انسابي بثقافاته ومساهماته باضافاته

فتظل معه خلال حياته تدعمه في كفاحه ونضاله ومساره وتظله في آخرته وبعد مماته ... سيره عطره

وتخلد ذكراه .. ويصبح نتاجه عماده

## مدرسة الحياة

مستوصف الايام تاريخ البشرية

ناس عایشه وناس مش دریانه وناس و عایه وفنانه وناس صابره صامده

> والحياة فيها البشر وكائنات معانا مرض وجهل وعلم ونور ودواء وعلوم وطريق مسدود وطريق آخر للهدف موصول

> > وهناك ابواب موصودة واخرى بالترحيب مفتوحة وهناك زحام وضجيج مشهود فى موقع مفتوح او فى مكان مغلق محدود مرافق حضارية قديمة حديثة تروح وتتفرج وتتسوق

وتجارة فيها ربح وخسارة ودراسة ورياضة وجد وترفيه دوامة فيها التحديث والتجديد ذهب الجمال ... واصبح هناك سوء المآل إنه المسار الذي فيه تحتار ... و لا تختار ظلال

عودة فيها فوضى، ... وصخب وصراخ بدون اجلال

السوء والازمات ... أصبح مثل فلق الصبح ليس لها حل او مال

والقدح في اعراض الناس اصبح سهل مباح

حرارة النهار تذيب الحديد ... وليس هناك من هو مرتاح

حرارة العلاقات تذيب العواطف والاحاسيس وفتور قراح

إذا ذهب الهم جاء من باب اخر متاح

رؤية جديدة ... وان كانت عائدة وغائدة شديدة

لا ندرى اهى شقة ام رشيدة ... ودنيا تدور .. وايام وسنين

## ملاذا نحو الانجازا

اسير في طريقي يا هذا مشتت الفكر لا اجد لي ملاذا ابحث في كل مكان عن ماذا ابحث في كل مكان عن ماذا وان وجدت شيئا فانا فرحا بما فازا ويعود الملل والرتابة والبحث عما هو ممتازا واحاول ان ابحث عن شيئا يحقق لي انجازا طفت كثيرا وشاهدت الصعب والاعجازا وابعد عن كل دناءة وبمبادئي وديني اتمسك اعتزازا وانا ليس وحدى في هذا وانما هناك كثيرا بل كل الكون يريد انجازا والماقة) والملاذا

## هذا الوضع صعب ... هذا الوضع شاق

فكر حر فيه تعب ... للنور يريد فيه انطلاق فلا ينبغى بان تحجبها الظلال ... او الغيوم فى الافاق بكل جد نسير ... بكل عزم لا يلين سوف نحقق اهدافنا التى بها فى الحياة نستعين حين تأتى الكلمات ... ننثرها مثل النغمات إلها تأتى من الاعماق ... لتعبر عنا مثل النسمات رغم كل هذا الذى لنان من صعاب من ظروف واوضاع .. منذ كنا فى الطيش والشباب إننا لن نكون فى طريق الضياع والسراب إنه لن يكون فى طريقنا عثرة مهما تفرعت الشعاب

واستطعنا بان نواصل رغم كل تلك الفواصل لن يكون بعد اليوم عثرات ... إنها قافلة من القوافل سوف نستمر في المسيرة ... في اعمال نقوم ونؤديها جسيرة لين يستطيع العدو ان يمنع الفوز والنجاح وان كانت المسارات صعبة عسيرة

## إنه الابداع

إنها الافكار التي قد تكون مخرج لنا ولغيرنا قد تكون حلا مؤقتا ... ولكنها قد لا تكون علاجا دائما

العبقرية في المعاملات التي يرتاح إليها الانسان

المعاملات في الحياة التي قد لا يدرك الانسان نتائجها من المكسب والخسارة

والوصول إلى الاهداف التى قد تكون لك أو لغيرك المراواغة والدبلوماسية والهلاك والنجاة

من خلال التصرفات الحكيمة لبر الامان

أو غير ذلك للخطر والضرر والاذى

## بعد ذلك الخبرة والمعرفة ولكن قد يكون فات الاوان

ويظل هناك دوران ودوامات وازمات ام هناك وعى وادراك وحياة صحيحة وألتزام

## ألتقينا بعد ان طال لكلانا المسير

ماذا حققنا ... نقيم اعمالا ام اننا نعلم المصير بعد ان تركنا كلانا فى فلك يسير عدنا فألتقينا .. وقد اصبحنا نعانى ام لدينا ماء معين إن الفراق قد يكون صعب عسير ان يكون سهلا يسير ماذا حققنا ... فهل هناك نتائج فيها نعيش ومن نتاج لنا فيه ازدهار المعيش

ونجنى من الثمار ما نشتهى ويصبح القليل وافر كثير ام هناك شظف فى العيش فيه نقاسى الوضع المرير تحديد للرؤيا بين الحين والحين .. لنسير فى الطريق السوى الصحيح أنه الزمان الذى فيه الغريب والعجيب والقريب والبعيد ومعقد وبسيط ولكن الواقع ينتصر لمن يعيشه ... ويريد منه المزيد والخيال سهل بسيط بدون مهارة فيه خسارة وتنكيد والخيال سهل الاحاديث ... تقصر وتطول... مع الليل والنهار ... وتجرى مثل الانهار عذب رائق جميل وقد تأتى أو لا تأتى مع الامطار وحالك يزدهر بالمزيد

ما أبينا او انتهينا من طريق نسير فيه فیه رزق و فیر من خير الله المديد وقناعة لدينا تزيد ورضينا بكل خير جاءنا معه للعيش يريد ونريد وامور كثيرة فيها انشغلنا ولكن نحافظ على صراطا مستقيم وهويتنا بها ألتزمنا وفيها ابداع وتجديد وتكرار ونعيد من كل ما ينفع ويفيد ونمنع ونرفض من كل ما هو ممنوع مقيت ونواصل سيرنا في طريق الله إليه هدينا ونتجنب كل خطر محدق وضرر يحيق ونحتوى انفسنا ونجتمع في لقاءات كعيد ونرى كل ما حصدناه من نعم وآلاء وفضل ونواسى من وقع في المأزق او تخلف عن الجميع نواصل طريقنا المعتاد والمألوف ونسعى فيه للخير والمعروف

نظامنا المتواصل والمعهود فيه نلتزم بالعهود والمواثيق رغم كل ما يأتينا من احساس بالخطر المترقب والملموس

من الاساس نحتذى خطى الرشاد ونور الدروب فإننا نواصل طريقنا نحو كل ما فيه نجاح ورشاد

للمجتمع والناس والاسواق تحكم بالرواج وازدهار محمود ونظل في طريقنا بخطى فيه ثبات ووثوق بكل ما هو مضمون

ونظل فی طریقا ملئ بالکفاح وبذل الجهود ونطمئن إلى ان سعینا سیظل عند ذی العرش مشهود

ولن يضع لنا اجر .. ويضاعف لنصل إلى القمة والعطاء الممدود

### مثابرة

ماذا نتوقع بان يكون ... إذا تركنا احوالنا تهون وماذا يمكن بان يحدث ... اذا لم نتهاون في ما سوف يكون اين الثمار التي نجنيها ... مما قطعناه من مسار او اين الازهار التي ... ومن براعمنا تسعد الانظار

#### خبرات

دواؤنا من علمنا, نستخاص منه کل تریاق و دواء ویکون الشفاء و نسیر فی طریق نریح فیه من البلاء وان یستریح العباد والبلاد من الداء علاجنا فی ایدینا منه فهتدی و یهدینا

#### إشارة .... ازدهار...

ابحث عن وئام، وما قد يكون هناك من حب وحنان، وعقل وألتزام... فكرنا فيه نعيش، وحياة تأتى إلينا بفكر جديد من بعيد، وتمر بنا الايام... نكتشف فيها الكثير، ونرى فيها كل يوم منها المزيد، وشئ كثير، واشتد الزحام...

طرقات وتعلوها جسور، انفاق قد تكون، وابراج واصبحنا نعمل ولا ننام... هناك فى ركن بعيد، وهو قريب اصبح موقف جديد، وفوق وتحت الارض ادواره تمام...

كل يوم هناك تطوير، وتغير وتعديل وتبديل، وانجاز حضارى ولا فى الاحلام... العمل والتنفيذ، ولازم يكون هناك مسار مع الجديد، وكن مع الحضارة تسير، وترى الاحلام حقيقة مع الايام...

## ديكور الطبيعة

الورد والفل والياسمين وزهور فيها جمال وعطر ثمين ومشاعر واحاسيس تهتز وفؤاد وفكر وجو جميل عميم ورؤية مثل الخيال، وكأنها احلام تأتى إلينا وترى ما ليس على البال شئ مبين شدة ورخاء ولكن دائما الخير من صبر على البلاء وايمان لا يلين وخيال يشطح في ابعاد ليس لها مثيل، وان عادت مرة اخرى لا تمحوها السنين

واراء وافكار ونقاش شئ للعلم والمعرفة معين، واشخاص نحو المجد سائرين الكل فى زحام شديد، وعادات وتقاليد، وتقارب وتواصل وبعد ودين انجازات تمت كل وقت من خير واضح وبين، وشدائد وصبر وفرح وحزن كل حين

## رغم التشققات

ومازلت اوصل عيشي رغم تمزقي وشقائي وتمزق وتهتك سترى وتشقق جدار عزى وفخرى وانجازات جدى وكدى وجهدى ولكني رغم كل ذلك و في وحدتي و ان كان هناك از دحام حولی لا ابث همى وكربى وبؤسى إلا لله الذي يعلم سرى وعلني وفكري وصميم رأي وما في داخلي وجدي و هز لي وتعقد اموري واحوالي وما هو جو هري وما هو سطحي واعلم بان الله يدرك ما اعانى منه وان هناك جنة من اجل صبرى ومسارى باتقاء ربي فإن استحى بان اقصر او اتوانى عن تقواي وصبرى وعزمي في مسار كله ألالام ارضي

وطريق اختاره لى ربى واسير فيه بنوره وهداه ودعاء الوالدين وصالح علمى وعملى فى دنيا هى الشقاء منذ ادم على هذا الكوكب وإلى قيام الساعة البشر فى موكب

فسأصبر وسأصبر فإن الصبر رغم ما فيه من مرارة إلا انه في النهاية يأتي بشهد مصفى وهذا مجرب من اهل الاعالى والمجد

### وفى كل وقت ومكان سوف يأتى

فلا تبتأس یا قریبی ویا جاری ویا صدیقی من فیه الان تبکی فسوف یکون هناك فرج وفرح وولادة فیها للكون ضیاء یأتی

#### إنهم هنا وهناك

هناك من يمنع انطلاق وجدى وطموحى نحو رفعة شأنى ... فى عالم لم يعد يأبه بمن هو ليس مثلى ... فى كسل واهمال ولا مبالاة ... واعيش فى وهمى وعلى امجاد أهلى ومجتمعى

هناك من يحسدنى على ثمرة من مرارة عيشى..
بعد تعب وارهاق وذهاب موردى وعلاقاتى فى مدرستى وفى
عملى ومجتمعى الذى اصبح مثلى
وهنا من يحبط عزمى ويرفض انجازاتى وثمرة جهدى من
انجازات هى من عطاء ربى

## وكل هذا اشكوه إلى الله

بان يصرف عنى غدر الايام والزمان وانى اعيش في عالم اؤدي فيه واجبات وحقوق ولم ابخل قدر جهدى بما يحقق انجاز ومهام قدر علمى

وان اكون فى هناء وسعادة اقدم فيها لمجتمعى اسهامات ومشاركات للعلا يجدى وللرقى يعلى

ومازلت اواصل العیش رغم تمزقی وشقائی وتهتك ستری وتشقق فی جدار فخری ورفعة شأنی

مطبوعات صدرت للمؤلف (باللغة العرب

```
مقالات في الإدارة والإقتصاد (الأسواق والمشاريع) الجزء الأول والثاني/ عام 1997م - 1418هـ
                                                                                         واحة ألهام وفنان
                                                                                                           (02
                      / عام 1997م – 1418هـ
                                                                        (شعر)
                                                    مقالات ومعلومات في الإدارة والإقتصاد (الأنتاج والأسواق)
                                                                                                           (03
                      / عام 1997م – 1418هــ
                                                                                    أزهار الربيع شيِّ بديع
                                                                                                           (04
                      / عام 1997م - 1418هـ
                                                                           (شعر)
                    مقالات ومعلومات في الإدارة والإقتصاد (مواجهة المتغيرات بالأسواق)/ عام 1997م - 1418هـ
                                                                                                           105
                                                                                    زمنٌ عجيب نعيش فيه
                                                                                                           106
                      عام 1997م –  1418هــ
                                                                          (شعر)
                              مقالات ومعلومات في الإدارة والإقتصاد (الأحوال الإقتصادية الأقليمية) عام 1997م -
                                                                                                           (07
                                                                   أراء من الحياة العملية (أنظمة المعلومات)
                                                                                                           108
                              / عام 1997م –
                      مقالات ومعلومات في الإدارة والإقتصاد (مواكبة الواقع المعاصر) / عام 1997م – 1418هـ
                                                    مواضيع في الإدارة والإقتصاد (المشكلات والحلول الجذرية)
                                                                                                           110
                     / عام 1997م – 1418هـ
                   مواضيع في الإدارة والإقتصاد (التعامل الأيجابي تجاة الأحداث المتغيرة) / عام 1997م - 1418هـ
                                                                                كيف أصبحناء بعدما أمسينا
                      / عام 1997م – 1418هـ
                                                            تقنية المعلومات والإدارة (طبيعة العمل والمتغيرات)
                      / عام 1997م – 1418هـ
                                                14) تقنيات المعلومات والهندسة الصناعية (القضايا المعاصرة الساخنة)
                     / عام 1997م – 1418هـ
                      / عام 1998م - 1418هـ
                                                                                       لقاء بعد طول فراق
                                                                             (شعر)
                     تقنيات المعلومات والهندسة الصناعية (التطورات والتوافق والملاءمة) / عام 1998م - 1418هـ
                                                                                                           116
                                                          فنون التعامل مع الواقع المعاصر (الهندسة الصناعية)
                     / عام 1998م – 1419هـ
                                                 الأبحاث العملية لحلول مشكلات معاصرة (تكنولوجيا المعلومات)
                     / عام 1998م – 1419هـ
                      / عام 1998م - 1419هـ
                                                                              تفوس تسمو على زهو الدهور
                                                                   (شعر)
                                                                                                           (19
                الدر اسات والأراء في هذا الأتجاة (الهندسة الصناعية وتكنولوجيا المعلومات) / عام 1998م – 1419هـ
                      تعدد الأنظمة والإجراءات اللازمة (تكنولوجيا المعلومات / الهندسة الصناعية) / عام 1998م – 1419هـ
                               العالم المعاصر والتطورات الحديثة / تطور الصناعات والأنجازات (الهندسة الصناعية) / عام
               <u>_41419</u> -
₽998
                      / عام 1998م - 1419هـ
                                                                    (شعر)
                                                                                لحن ونحن معاً على الطريق
                                                                                                           23
                   الأزمات المختلفة وكيفية المواجهة (التقلبات الخطيرة والصمود في الأعمال) / عام 1999م – 1419هـ
                                                                                                           (24
                                                   المواجهات اللازمة والقرارات الحاسمة (الهندسة الصناعية)
                                                                                                           (25
                     / عام 1999م – 1420هـ
                     / عام 1999م - 1420هـ
                                                                              مهما كان...حب في كل زمان
                                                                                                           26
                                                                              غرور وقيود وحروب (شعر)
                                                                                                           (27
                     / عام 1999م - 1420هـ
                                                     المشاركة الفعالة والصلاحيات والنجاح (الهندسة الصناعية
                      / عام 1999م – 1420هـــ
                                                                                                           28
                                                                                        واحة العلم والأدب
                                                                                                           29
                     عام 2000م – 1421هـ
                          1421 - 2001
                                                                              قبس من الحضارة المعاصرة
                                                                                                           (30
                                                                                   قنوات مضت وماز الت
                          2001 - 1421
                                                                                                           31
                                                                                                           (32
                                                                         أراء معاصرة في مواضيع الساعة
                                  2002
                        1423
                                                                                   قنوات مضت وماز الت
                                                                                                           (33
                               - 1421
                         2001
                                                                                الفكر المعاصر .. إلى أين
                                                                                                           34
                                - 1423
                         2003
                                                         مقالات في الشبكة العالمية (قنوات ومعلومات هائلة)
                                                                                                           35
                         1426 -
                                   2005
                                                           فكر ألكتروني (مجموعة مساهمات ومشار اكات)
                                                                                                           36
                                 1425
                                                                                                           (37
                                                                -2 التواصل سريع -2
                                  1426
                                                                             أيام ومهام (أحداث ومشاركات)
                              1427
                                                                                                           38
                                                         ومضات عالمية (نقاط وخطوط فواصل بلا حدود)
                       2007
                              - 1428
                                                                                                           (39
                                                                     آراء متعددة ومتنوعة (القرية الكونية)
                                                                                                           40
                       1428
                             - 2007
                                                                         الركن الاخضر (مقالات متنوعة)
                                                                                                           (41
                        1428 -
                                2007ھ
                         1428 -
                                                                دوائر الاحداث الساطعة (الركن الاخضر)
                                  2007
                                                                                                           (42
                                                                أضواء على نقاط حيوية (الركن الاخضر)
                     1428 - 2007
                                                                                                           (43
```

```
أحداث وآراء ووجهات نظر (الركن الاخضر)
                                                                                                       (44
2008
                                             تطرق وإضافة ومسارات (مع العصر المعاصر)
                                                                                                       (45
2008
           1429
                                       الموقع والزمن والحدث (مواكبة وتواصل وتحليلات)
                                                                                                       (46
2008
             1429
                                                  من يطرق أبواب السماء (محموعة قصص)
                                                                                                       (47
             1429
2008
                                         مل يسرى بروسية و المدروعة قصص كالم المدرونين (ديوان شعر) دوائر الإيام والسنين والناس مطحونين (ديوان شعر)
                                                                                                       (48
             1429
 2008
                                                                                                       (49
             1429
2008
                                         أزمنة ومواقع (ديوان شعر)
خلال العام والخاص (الاقصىي والادني)
انجازات حضارية حديثة (رواج ومواكبة وتسهيلات)
                                                                                                       (50
             1429
2008
                                                                                                       (51
             1429
 2008
                                                                                                       (52
 2008
             1429
                    الثوابيت والمتغيرات والازمان (استمرارية أو ابتعاد - خسائر أو ارباج) /
                                                                                                       (53
 2009
       - 1430
                               أنماط مضارية مديثة وقديمة ( حسن وسوء تصر فم – مغنو ومغرو)
                                                                                                       (54
          - 1430
                                                    ملاح طريق المتاهات (بين الصفاء والتعكيد)
           - 1430
                                                                                                       (55
    2009
```

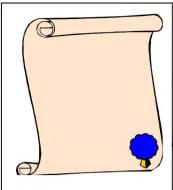












#### خطابات الشكر

- 1) جامعة الملك عبدالعزيز / جدة
  - 2) جامعة الإسكندرية / مصر
- 3) دار الكتب المصرية بالقاهرة / مصر
- 4) الجامعة الامريكية بالقاهرة / مصر
- 5) جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالم
  - 6) الكلية التقنية بجدة
  - 7) جامعة أم القرى بمكة المكرمة
  - 8) الجامعة الاسلامية بالمدينة المنورة
    - 9) جريدة الأهرام المصرية / مصر
    - 10) جامعة قطر (الدوحة/ قطر)
- 11) مكتبة الملك عبدالعزيز المركزية بالمدينة المنورة
- 12) المدرسة العالمية للخطوط الجوية العربية السعودية / جدة
  - 13) الجامعة الامريكية بالشارقة / الامارات العربية المتحدة
    - 14) جامعة القاهرة (القاهرة/ مصر)
    - 15) مكتبة الحرم المكى الشريف (مكة الكرمة)
      - 16) الجامعة الأمريكية بالقاهرة / مصر
      - 17) المكتبة العامة (وزارة المعارف) بجدة
        - 18 أ) النادى الأدبى الْثقافي بجدة
        - (19 جريدة الأهرام المصرية / مصر
          - 20) مكتبة سوزان مبارك / مصر
          - 21) جامعة الملك عبدالعزيز بجدة
            - 22) مكتبة الإسكندرية / مصر
        - 23) الجامعة الاسلامية بالمدينة المنورة

#### \* Thanks Letters

01) King Abdulaziz University, Jeddah/Saudi Arabia

for book "Basic Rules for Information Support Development Management" (V1,2) 12 Nov., 1996G

02) Alexandria University, Alexandria/Egypt

for book "General subjects for skills Development management" July, 1997G

03) Egyptian Books House, Knowledge Ministry, Cairo/Egypt
General Organization for National Books and Documentation

book "General subjects for skills development management" (V1,2,3) Nov., 199

04) The American University in Cairo, Cairo/Egypt

for book (Information and Articles in Administration and Economics) Nov., 199

05) King Fahad University of Petroleum & Minerals, Dhahran/Saudi Arabia

for book "General subjects for skills development management" (V1,2,3) 05 January, 1997G

06) General Organization of Technical Education and Vocational Training College of Technology, Jeddh

for book "General subjects for skills development management" (V1,2,3) 22 April, 1998G

07) Umm Al-Qura University, Makkah Al Mukarramah

book "Arts of Dealing with the current Actual / Industrial Engineering (Information Systems)" Jun98G

08) Islamic University, Al-Medina Al-Munawarah, September, 1998G for book "Arts of Dealing with the current Actual / Industrial Engineering (Information

09) Al-Ahram press (newspapers, magazine, and Publishing) Cairo/Egypt, October 1998G for book "Arts of Dealing with the current Actual / Industrial Engineering (Information Systems)"

10) Qatar University, Doha/Qatar

for book Industrial Engineering (V1-5), November, 1998G

11) King ABDULAZIZ Library, at Al-Medina Al-Munawarah

for book "Skills Development Management (V1-2), January 1999G

12) SAIS - Saudi Arabian International School, at Jeddah, January 06, 1999G for book "Arts of Dealing with the current Actual / Industrial Engineering (Info. Sys.)"

13) American University of Sharjah, Sharjah/United Arab Emirates for book "Information Technology/industrial Engineering (1-5)" March 1999G

14) Egyptian Books House, Knowledge Ministry, Cairo/Egypt General Organization for National Books and Documentation, for book on "newsletters and news articles", August 1999G

15) Cairo University, Cairo/Egypt

for book on "newsletters and news articles", December 1999G

16) Library of Makkah holly mosque, Makkah

for book in "Arts of dealing with present actual", April, 2000G

17) The American University in Cairo / Egypt

for book of (Information Technology /Industrial Engineering "Dealing Rights") May, 2000G

18) Ministry of Education / Saudi Arabia

for book of (Oasis of Sciences and Ethics") June, 2000G

19) Culture and Ethics Club on Jeddah, January 2001G

for book "Some from the Modern Culture on third Millennium" January 2001 G

20) Al-AHRAM press (newspapers, magazine, and Publishing) Cairo/Egypt

for book "Science, Ethics, and Thoughts, on Third Millennium" January 2001G

21) Library of Suzan Mubarak, Egypt,

for book "Arts of Dealing with the current Actual", January 2001 G

22) King Abdulaziz University, Jeddah

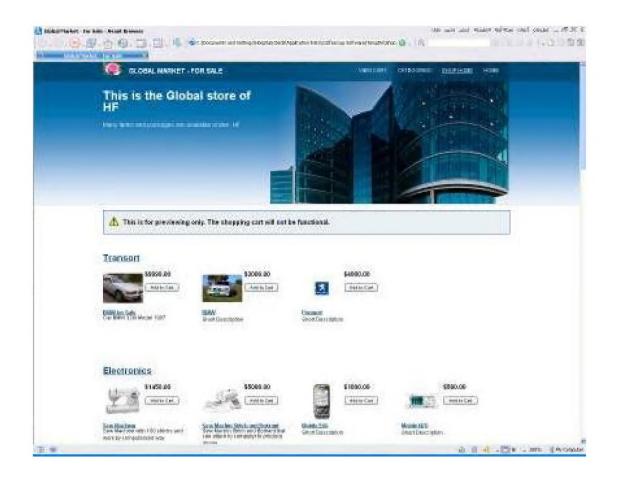
for book on "Newsletters and News Articals", May 2001G

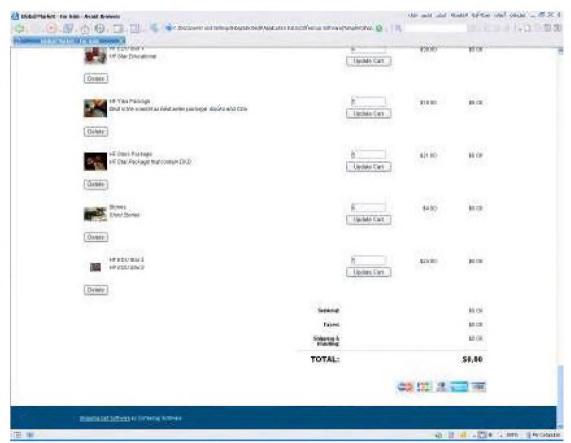
23) Alexandria Library, Egypt

for book "Some from the Modern Culture on third Millennium", July 2001

24) Islamic University, Al-Medina Al-Munawarah October, 2001

for "SDM-IE Support Development Management and Industrail Engineering 4,5,7).









HE STARS CORVRIGHTS 2009 - 1430\*